# コロナからの脱却~そして未来へ

好奇心旺盛な クルマ好きの お兄さん 代表歷2年



### 1、コロナ禍の2720地区

### 地区代表I年目の時の状況

- コロナ禍による<u>メンバーの減少</u>
- クラブ、地区の引き継ぎができてない
- RIからの地位向上を目的とした課題
- ローターアクトの<u>魅力を知らない</u>
- ・メンバーとの温度感、行事への参加率低

### とにかく気持ちがバラバラ

・引き継ぎができてないうえに コミュニケーションが取れない。

・みんな<u>不安要素</u>が大きく、何をしたらいいかわからない状況。

アンケート①コロナ禍の活動はどんなことをしていましたか?活動に対する課題や、メンバーのモチベーション、参加率など・・・

• Zoomと対面での例会、活動はできなかった。

- 参加者が少なく、例会を取りやめていたことも 複数回あった
- 全体的にモチベーションは高くなかった

アンケート①コロナ禍の活動はどんなことをしていましたか?活動に対する課題や、メンバーのモチベーション、参加率など・・・(アンケート全文)

- Zoomと対面での例会、活動はできなかった。Zoomでの参加率は60%ほど
- 通常通り例会をしていたが、卓話が多めだった。
- 参加者が少なく、例会を取りやめていたことも複数回あった
- 全体的にモチベーションは高くなかった
- 状況を見て、zoomで行ったり、換気をしながら、対面で行いました。参加率は80%以上だったと思います。例会内容をそれぞれのメンバーが考え、楽しく行えていたのでモチベーションは安定していました。
- 例会をしないことが多かった
- リモートでの例会、参加率はあまり変わらなかったが、発言量が全体的に少なくなっていた。
- オンラインと併用、時間や場所を気にしたくていいが、思ったより参加率は上がらなかった。

### そんな中転機が訪れた

台湾との交流

### 2、コロナからの脱却

### 2023年I月 台湾3523地区へ初訪問



### <u>2023年4月</u> 台湾3523地区との姉妹締結





### だが、課題はまだあった

### 次年度地区代表選出

次年度まであと3ヶ月を切っている中で まだ地区代表が決まっていなかった。 いや、地区役員すら決まっていなかった・・・

### そんな時の一言・・・

堀川ガバナーに 「もう」年したら?」と台湾で言われた。

### 僕を動かした言葉

さらに・・・ 地区役員会議の中でI人の役員から 「蓮くんが代表ならもう一年してもいい」 という声が上がった。

- この言葉は素直に嬉しかった
- その瞬間もう I 年やる気持ちが固まった

### 安心したのも束の間・・・

次年度はいいとしても同じことの繰り返し根本的解決にはなっていないことに気づいた。

### そこに救いの手が!

### <u>ロータリーと</u> 手を取り合いつながり始めた

- •RC地区大会でRACのブース設置
- •RCの各セミナーへの参加
- •ローターアクト委員会との合同会議
- •RCのRAC行事へ積極的参加

### 2720地区RAの課題

2023.9.23 エレベートロータアクトを意識して 2720地区主催のクラブ活性化ワークショップへの参加を促し、ロータアクトの地区としての戦略計画を作る第一歩とした。

- 代表が次から次へと決まらない→地区組織も決まらない
- 活動などあまり変化がない・・・前年踏襲が続いている
- ・ 女性が少ない・・102名中24名(23.5%)
- 地区行事への参加者が決まっている
- 会員が減っている・・休会しているクラブがある



### 2720地区RAのいいところ

- ・杉田地区幹事が優れている
- 元気のいい人が地区役員になっている。
- ・代表が2年目なので落ち着いている
- 会員が増えているクラブがある
- ・和気藹々として楽しい
- ・年齢層が幅広い



### 2720地区RAの課題の要因・解決策について

#### 前述の課題に優先順位をつけて検討

①代表が次から次へと決まらない→地区組織も決まらない・・・どうして代表が決まらないのか?

#### 【解決策として出た意見】

- ☆その場で参加しているメンバーに、「代表になれそうな人っていないの?」と投げかけた
- ☆代表エレクトはすでに立候補(参加者のうちの一名)されていたので ノミニー以降でできそうな人の名前をあげてもらった・・ら・・ たくさん名前が出てきて、参加しているメンバーのうちの一人も、 「僕もできるかな?」と前向きに発言が変わった・・
- ☆次の代表を決める時期をもう少し早くする。エレクトは決まりそうなので、 代表のミニーとなる人を早く決めること
- ☆年次大会時点で代表ノミニー候補まで確保できた。

### 2 7 2 0 地区RAの課題の要因について 前述の課題に優先順位をつけて検討

#### ②地区行事への参加者が決まっている

【要因】地区行事に行こうとするが、提唱クラブからの支援金が減っているので、 経済的にカツカツとなっているので参加しにくくなっている。

#### 【解決策として出た意見】

☆これから「エレベートロータアクト」の課題もあるので、活動費を全額支援に頼らずに自分たちで活動費を稼ぐ工夫が必要・・

☆また提唱クラブに活動内容と支援金の使途を明確に報告し、アクトの活動に対する支援をより一層理解してもらう。

### 2 7 2 0 地区RAの課題の要因について 前述の課題に優先順位をつけて検討

③活動などあまり変化がない・・・前年踏襲が続いている。

#### 【今年度の新しい活動】

\*2022~23年度は台北3523地区と姉妹地区締結をするために1月には代表が、4月の締結には6名の地区役員が台湾訪問をしている(堀川ガバナーのご好意により、アクトへの旅費の補助を地区より補填した) 今後、3523地区との交流をするために国際交流の機会が増える。

また積極的に台北へ訪問したり、向こうからの訪問を受け入れる体制を作る。

☆実際、10月に3523地区RA代表が訪熊、II月の年次大会には3523地区より3名のRAが参加された。

☆国際交流として3523地区のロータアクトとズームを活用して、台湾と日本の文化交流ができるよう進めている。

#### 【解決策】

- \* これまでの活動を見直し、予算も一緒に見直す・・・年次大会前の会長幹事会で次年度の活動と予算を 代表エレクトとロータアクト委員会のメンバーと共に検討し地区へ増額申請をしている。 次次年度までの活動を見据ることができている。
- \*ロータリーの委員会との協力を強くして、ロータリアンのアクト活動への参加を促すと共に会議等で情報共有をまめにする。

### 2720地区RAの課題

2023.9.23 2720地区主催のクラブ活性化ワークショップへの参加

- 女性が少ない・・102名中24名(23.5%)
- 会員が減っている・・休会しているクラブがある

#### 【解決策】

- ☆クラブ単位で会員増強を頑張っている
- ☆アクトの地区委員会に、会員増強委員会を作る

#### ワークショップにて滝澤RCとの懇談より

#### ・RACできついと思うことは何?

- ・仕事が立て込んでいる時
- ・仕事は仕事、アクトはアクトとたて分けていいる
- ・メンバー間で序列が違うのでそこをマネージメントするのが難しく、一人一人の 負担が大きくなる。
- 入会してもすぐ辞める人がいる
- 外にロータアクトクラブの特色やどんな活動をしているか見えない、 ビジョンがないように感じる。



#### 滝澤RCよりのアドバイス

- ロータリーコーディネーターという仕事は会員増強・・・ロータアクトも含めて・・
- 現状のアクトに関しては外に、RACの特色やどんな活動をしているか見えない。
- 入会してもすぐ辞める人がいるというのは、結局何をしているのかわからない、ビジョンが見えないからだと思う。
- ロータリーが何をしているのかわからないと、アクトも何をしていくのかがわからないと思う、なので、ロータリーのセミナーにどんどん出ていって学ぶ機会を持ってもらいたい。
- マイロータリーへの登録、セントラルへの入力をしているか?
- ラーニングセンターを活用してもらいたい

#### ワークショップに参加して

こんな風に<u>地区のことを話し合える</u> 機会が持てて楽しかった

パスト代表を含んだロータアクト 地区戦略計画委員会を作る

ロータリーのセミナー・ まずはR財団補助金セミナーに出席する

#### ワークショップに参加して(全文)

- こんな風に
  地区のことを話し合える機会が持てて楽しかった。
- 地区役員会を開催し今日のことを伝え検討する。
- パスト代表を含んだロータアクト地区戦略計画委員会を作る
- 毎年予算は代表エレクト、ノミニーを含み相談しながら立てること。たてた予算の承認と決算報告をもっと明確にする(内容の説明をもっと明確にする、予算よりオーバーする場合はその都度会計がきちんと対処する。)
- ロータリーのセミナー・まずはR財団補助金セミナーに出席する。今後アクトにも財団委員会が必要ではないか?
- 地区とクラブの委員会の正誤性が取れていない。
- 課題が見えてきたのでまずは代表選出から取り組む。
- エレベートロータアクトについてもロータリーの委員会と共に考えていく

☆前述の通り、2か月の間で色々と問題が解決していった・・ このワークショップにアクトから参加してもらったことで、アクトの地区役員の意識が 大きく変わった! アンケート②2023年に入ってからの変化はありますか?コロナ禍と比較して活動面と精神面の変化などはありますか?

・コロナへの抵抗はほとんどなくなったが、メンバーの入れ替えもあり、コロナ以前ほどの活動はできていない。

・懇親会や他地区との交流、海外のアクトとの交流などの機会が増え、楽しみが増えた。

## アンケート②2023年に入ってからの変化はありますか?コロナ禍と比較して活動面と精神面の変化などはありますか?

- ・コロナへの抵抗はほとんどなくなったが、メンバーの入れ替えもあり、コロナ以前ほどの活動はできていない。
- ・懇親会や他地区との交流、海外のアクトとの交流などの機会が増え、楽しみが増えた。
- ・アクト以外の団体と活動する機会が増えた。またロータリークラブとの活動が今まで以上 に増えており、提唱ロータリークラブ内でも、アクトの存在を理解してくださっている方が 増えたように感じる。
- ・元々、元気のいいクラブなのでそこまでの変化はありませんが、コロナを抜け出したことで、それぞれのメンバーの多方面での活動の幅が広がりました。特に30歳メンバーが仕事に専念して、ステップアップしています。
- ・コロナ禍とは違って、月に2回例会を行っている。
- ・皆さんとお会いすることで、活動が活発になったり、仲が深まったと思っている。
- ・対面オンリーになり、例会運営の大変さを再認識した。
- ・対面での実施が増えました。会員同士の交流も盛んになりました。
- ・色々なところに参加する機会が増えたと思う。

アンケート③ロータアクトの地位向上について、思うところを教えてください。

・<mark>ロータリーとの関係がスポンサーからパートナーに変わるイメージ</mark>で 捉えています。

予算も提唱クラブや地区からいただいていますが、 徐々に財源を自分たちで捻出することも必要だと思います。

・当地区ではアクトが地位向上したから活動がしにくくなっているということはなく、活動の場が広がっており、勉強できる機会が増えたように感じます。

今はロータリーと協力し合いながら、私たちは学ぶ時期だと思っている。

・地位向上を掲げるのはとても大事なことだと思います。ただし、<mark>その 状況が整っているかどうか</mark>は各クラブ、地域それぞれだと思うので、焦 らずに何を改善すべきかを考えないといけないと思います。

### アンケート③ロータアクトの地位向上について、思うところを教えてください。(全文)

- ・参加する活動から考え、作り、運営して、結果を残す活動へ全アクターが取り組めるようなチームにしていきたい。
- ・ロータリーとの関係がスポンサーからパートナーに変わるイメージで捉えています。 それ故に、クラブの運営、地区の運営のことをアクトが主体的に決めていくことが求め られていると思いますし、予算も提唱クラブや地区からいただいていますが、徐々に財 源を自分たちで捻出することも必要だと思います。
- ・当地区ではアクトが地位向上したから活動がしにくくなっているということはなく、活動の場が広がっており、勉強できる機会が増えたように感じます。今はロータリーと協力し合いながら、私たちは学ぶ時期だと思っており、特に地区役員としては運営のやり方や、予算・決算関係等でもよりレベルを上げ、アクトという組織の立ち位置を確立していくことが、これから1~2年の役割なのかな?と考えます。
- ・地位向上を掲げるのはとても大事なことだと思います。ただし、その状況が整っているかどうかは各クラブ、地域それぞれだと思うので、焦らずに何を改善すべきかを考えないといけないと思います。

### アンケート③ロータアクトの地位向上について、思うところを教えてください。(全文)

- ・また、「昔はこうだった」とおっしゃる方がいらっしゃいますが、それはアクトだけでなく、世の中が大きく変化しているので、なかなか昔のように・・というのは難しいものがあると思います。今、アクトにいてくれているメンバーも頑張っているメンバーはいるので一緒に歩みを進めていきたいです。
- ・特になし
- アクト会員をもっと増やす活動ができたらいいと思う。
- ・特徴的な活動がないと思う。「ロータリーの青年部」と答えてしまうのが自分でも悔 しい。
- ・まだロータアクトを知らない人も多いと思うのでどんなことをしているのか周知できると良い。
- ・よくわかっていない・・・

アンケート④皆さんの活動への意欲が急に増したように感じます。何がその変化をもたらしたと思いますか?

・紛れもなく、ロータリアンのみなさんのおかげです。自分たちに 足りないところを的確に感じ取ってくださり、それぞれの苦手を力 バーし合えるようにしてくださっています。できないからダメ、で はなく、どうしたらできるかを考えてくださったおかげで今の変化 が起きています。ありがとうございます。

・対面が増えたことで集まる機会が増えて楽しく感じたから。アクトを通じての出会いが広がっていって、もっと、もっとと活動に参加するようになった。

### アンケート④皆さんの活動への意欲が急に増したように感じます。何がその変化をもたらしたと思いますか?

- 自分自身は自覚はないが、参加する前と比較すると、人との出会いが魅力だと感じる。
- ・懇親や交流の機会の増加、ロータリーの研修会への参加、アクトに理解のあるロータリアンのサポート(S守さん)。
- ・懇親の場も増え、地区内アクトでの交流も増えてきて活動的になっている。また地区でもクラブ単位でもロータリアンとの関わり方が変わってきており、今まで以上にアクトに対する期待や支援を感じる。
- ・紛れもなく、ロータリアンのみなさんのおかげです。自分たちに足りないところを的確に感じ取ってくださり、それぞれの苦手をカバーし合えるようにしてくださっています。できないからダメ、ではなく、どうしたらできるかを考えてくださったおかげで今の変化が起きています。ありがとうございます。
- ・やはり対面で皆さんと意見を出し合ったり、ご飯食べたりすることだと思う。
- ・対面が増えたことで集まる機会が増えて楽しく感じたから。アクトを通じての出会いが広がっていって、もっと、もっとと活動に参加するようになった。
- ・意欲のある人を会員に招待したこと。
- ・色々な人と出会える場が増えたから。

### ローターアクト委員会との 毎月の合同会議



### 2023年I0月九州4地区合同 公共イメージ向上イベントへの参加





#### そして2023年11月年次大会

地区代表エレクトが<u>承認</u>されました。 さらに地区代表ノミニー立候補も出ました。

☆複数の立候補が挙がるのは**この地区8年ぶり** 

### 再び会員数100名を超えた

地区全体の意識が変わった (楽しみ、学び、人脈)により RACの魅力を人に伝えられるようになった。

# この2年間を振り返って



# この2年間を振り返って

- ・<u>地区役員を増やし、経験者と未経験者を</u> ミックスさせ、地区幹事を二人体制にした。
- ローターアクトの知名度向上。
- RACメンバーの意識が変わった。
- 地区全体で親密になれた。
- ・会員数100名に戻すことができた。
- ・地区代表の複数申し出
- 大学を基盤としたロータアクトクラブの設立準備

# 3、そして未来へ

## ガイドブックの見直し

現在進行中の2019年で止まっている当地区の 運営ガイドブック<u>見直し</u>により引き継ぎの <u>簡素化</u>を行い、地区・クラブ運営の<u>効率化</u>

# <u>台湾RACとの</u> 定期オンラインMTG

台湾のRACと交流を重ね、グローバル補助金の使い道を検討、将来的には国を超えて一緒に活動していきたい。

## <u>これからは</u> エレベートローターアクトを意識

- •今後数年の地区代表は決まっている。
- ・「地位向上」に対して何が必要か。
- ・<u>ヴィジョン(目的,目標)</u>を持ってローターアクトとしての活動等の最適解を見出す。

#### 全国ローターアクト研修会に上程

- I2月の第3ゾーン会議で以下の様な上程が決まった。
- \*「自立」に向けた全国のローターアクト共通目的を定める議案。
- \*RACからRCに<u>自分たちの目指す「自立」を</u> 提案し、それに沿った<u>協力</u>をしていただく。

## 自分たちが目指す「自立」 【2720地区のイメージ】

会員増強

(参加者の積極的なかかわりを促す)

適応力を高める(自立)

公共イメージ向上 (参加者の基盤を広げる) 戦略計画の立案

(より大きなインパクトをもたらす)

DEI

(多様性,公平性,包括性)

### 持続的な組織づくりを

組織にとって世代交代は必然的なものだが、誰に変わっても<u>目的</u>を見失わない組織づくりをしていく。

#### エレベートローターアクトに対してロータリアンとしてできることを・・・

#### ・ 「カバーリング」「寄り添う」

- この「カバーリング」を深掘りすると、常に感謝の気持ちを持って生活してもらいたいという意味も含まれているそうです(カバーリングの意味は省略します)。
- 『感謝』の『感』は「感じ取れる能力」。感謝の『謝』は「行動で示す」ということです。 「感謝する」ということは状況を感じ取り、それを行動に示していくことです・・と、あ る野球部の部長が言われています。それを最近見て、これは私たちロータリアンにも通じ ることだと思いました。エレベートローターアクトに関してはまさにこと通りで、RIが求 めていること、ローターアクトのメンバーが求めていることを感じ取り、それを寄り添い ながら、行動しまとめていく役がまさに今のロータアクト委員会に課せられていることだ と思います。また、ローターアクトの地位向上に対して、私に「ロータアクト委員会へ 入ってもらいたい」と背中を押してくださり、いつも悩んだ時に助言をいただいている堀 川直前ガバナーはじめ、ローターアクトへのこれまで以上の協力や寄り添いに理解を示し てしてくださっている、膳所ガバナー、三村ガバナーエレクトの協力あって、当地区の ロータアクトは前に進み出しました。当地区は地区戦略計画の中に若者の育成を掲げ、年 度ごとの進捗を明確にされています。その戦略計画に沿って、RAの活動を底上げしてくだ さっています。それに応えるためにも私たちRA委員会のメンバーはこれまで以上にRAに 寄り添いながら共に活動し、ロータリーの素晴らしさを伝えていきたいと思っています。 これから当地区のローターアクト委員会はサポート委員会としてローターアクトに寄り添 い、見守りサポートしていきます。
- そして2年も代表をしてくれた向井代表に感謝と敬意を表します。

#### 最後に・・・

皆さんからたくさんの協力があって向井年度が無事に終 わりを迎えようとしています。

私はこの2年連続地区代表という立場でたくさんの経験と 人脈をいただきました。自分の弱さを出しながらも少し ずつ成長できたと思います。残り半年、次年度につなが る機会を創出していきたいと思います。

# ご静聴ありがとうございました。

